

# AI TRONG CÔNG TÁC KẾ TOÁN QUẢN TRỊ VÀ XU HƯỚNG VẬN DỤNG TRONG CÁC DOANH NGHIỆP NHỎ VÀ VỪA

● BÙI THỊ THANH HIỀN

Khoa Kinh tế và Kế toán  
- Trường Đại học Quy Nhơn

## TÓM TẮT:

Trí tuệ nhân tạo (AI) đã và đang tác động lên nhiều lĩnh vực ngành nghề, tạo ra những cơ hội đồng thời cũng là thách thức cho các doanh nghiệp trong việc áp dụng. Bài viết đề cập đến AI trong kế toán quản trị, đặc biệt ở các doanh nghiệp nhỏ và vừa - là những doanh nghiệp chịu ảnh hưởng lớn khi nền kinh tế có nhiều chuyển đổi và hội nhập quốc tế. Vai trò của kế toán quản trị sẽ có sự hỗ trợ của AI, tuy nhiên cũng gặp những hạn chế khi áp dụng như vấn đề về chi phí đầu tư, nhân viên kế toán, công nghệ... Từ đó, tác giả có những gợi ý về xu hướng áp dụng cũng như những kiến nghị cho các doanh nghiệp này.

**Từ khóa:** AI, kế toán quản trị, xu hướng, doanh nghiệp nhỏ và vừa.

## 1. Đặt vấn đề

Trong kỷ nguyên Cách mạng công nghiệp 4.0, đặc biệt đối với các doanh nghiệp nhỏ và vừa, chiếm tỷ trọng lớn trong nền kinh tế nhưng lại hạn chế về nguồn lực tài chính và nhân sự, việc áp dụng AI đang là xu hướng tất yếu để duy trì năng lực cạnh tranh. AI không chỉ hỗ trợ xử lý và phân tích các dữ liệu phức tạp mà còn cung cấp nền tảng vững chắc cho việc ra quyết định chiến lược, đặc biệt trong kế toán quản trị. Với bối cảnh hiện nay, kế toán truyền thống khó đáp ứng được nhu cầu khi phải xử lý dữ liệu phức tạp và đa chiều. Trong khi đó, các doanh nghiệp nhỏ và vừa ứng dụng AI còn hạn chế, đặc biệt trong công tác kế

toán và kế toán quản trị, bài viết chỉ ra những lợi ích, khó khăn và kiến nghị trong xu hướng vận dụng để phù hợp với đặc điểm và nhu cầu kinh doanh của doanh nghiệp.

## 2. AI trong kế toán

Các khái niệm về AI đã được nhiều chuyên gia và nhà nghiên cứu đưa ra trong các nghiên cứu như:

Tác giả Mai Thị Quỳnh Như (2021) cho rằng: “Trí tuệ AI được tạo ra bằng con người, có khả năng thông qua máy tính tư duy, học hỏi như con người. AI xử lý dữ liệu ở mức độ rộng hơn, quy mô hơn, hệ thống, khoa học và nhanh hơn so với con người”.

Tác giả Phạm Huy Hùng (2023): “AI là một lĩnh vực khoa học máy tính nhằm phát triển các thuật toán và hệ thống máy tính có khả năng thực hiện các nhiệm vụ thường yêu cầu trí thông minh của con người, chẳng hạn như nhận thức thị giác, nhận dạng giọng nói, ra quyết định và xử lý ngôn ngữ tự nhiên. Các hệ thống AI này được thiết kế để nhận đầu vào từ môi trường, xử lý thông tin và thực hiện các hành động dựa trên hiểu biết về dữ liệu mà chúng nhận được”.

Theo Andriosopoulos và cộng sự (2019): “AI là một trong những công nghệ quan trọng trong tương lai, cùng với Internet of things, cloud computing và blockchain, được coi là khả năng của máy móc mô phỏng các hành động của con người như giao tiếp, ra quyết định”.

Zhang và đồng nghiệp (2020) định nghĩa: “AI là kết quả của việc sử dụng thành công công nghệ big data và Machine learning, để hiểu về quá khứ và dự đoán tương lai bằng cách sử dụng lượng lớn dữ liệu”.

Khái niệm AI chủ yếu nhấn mạnh vào khả năng xử lý dữ liệu, học hỏi môi trường xung quanh và thực hiện các nhiệm vụ thông minh một cách tự động, có khả năng mô phỏng hành vi con người, đóng vai trò một công cụ mạnh mẽ để cải thiện năng suất và hiệu suất.

Kế toán AI là việc ứng dụng trí tuệ nhân tạo để tự động hóa, phân tích, ra quyết định nhanh chóng và thông minh thay vì chỉ ghi chép và xử lý số liệu thủ công như kế toán truyền thống. Hệ thống kế toán có tích hợp AI có thể phát hiện bất thường, dự báo xu hướng tài chính và giúp kế toán viên tập trung hơn vào việc phân tích chiến lược và ra quyết định.

**3. Lợi ích của vận dụng AI trong kế toán quản trị**

Trong kế toán quản trị, AI được vận dụng thông qua các kỹ thuật như học máy (Machine Learning), học sâu (Deep Learning), xử lý ngôn ngữ tự nhiên (Natural Language Processing) và tự động hóa quy trình thông minh. Với việc áp dụng AI, kế toán quản trị càng được nâng cao vai trò và trở thành nguồn

thông tin chiến lược phục vụ cho việc ra quyết định của nhà quản trị với dữ liệu được phân tích chính xác và nhanh chóng hơn. Lợi ích mà việc ứng dụng AI mang lại như sau:

**3.1. Giảm chi phí nhân sự kế toán**

Doanh nghiệp có thể tinh gọn đội ngũ kế toán, giảm chi phí thuê ngoài hoặc cải thiện hiệu suất làm việc vì AI có khả năng tự động hóa các công việc lặp lại. Theo Le Clair (2017), một robot có khả năng thay thế từ 2 - 5 nhân viên kế toán toàn thời gian, hoạt động liên tục 24/7 và đảm nhận nhiều nhiệm vụ từ các quy trình khác nhau. Theo báo cáo của Deloitte (2023), khoảng 64% doanh nghiệp tại Mỹ đã áp dụng AI trong công tác kế toán, chủ yếu để tự động hóa các nhiệm vụ lặp lại, tiết kiệm chi phí, nâng cao hiệu quả. Một nghiên cứu của PwC cũng cho thấy, 85% lãnh đạo doanh nghiệp tin AI sẽ là công cụ quan trọng giúp họ đạt được mục tiêu tài chính trong vòng 5 năm tới. Đối với các doanh nghiệp nhỏ và vừa, đây là cách tiết kiệm chi phí vận hành đáng kể.

**3.2. Rút ngắn thời gian xử lý dữ liệu**

Thay vì mất hàng giờ để nhập liệu, kiểm tra, tổng hợp báo cáo, AI có thể hoàn thành chỉ trong vài phút, điều này rất hữu ích khi cần cung cấp các báo cáo nhanh cho nhà quản trị. Nhờ đó, đội ngũ kế toán có thể tập trung vào các công việc mang lại giá trị cao như phân tích tài chính, lập kế hoạch chiến lược và hỗ trợ nhà quản trị ra quyết định. AI không chỉ giảm tải công việc lặp lại theo quy trình, mà còn thúc đẩy sự sáng tạo và cải thiện năng lực chiến lược của kế toán viên, đồng thời chuẩn bị những thách thức trong môi trường kinh doanh hiện đại.

**3.3. Tăng độ chính xác và minh bạch**

Việc tự động hóa hoàn toàn quy trình ghi sổ kế toán thông qua công nghệ Machine learning và khả năng phát hiện bất thường trong dữ liệu nguy cơ nhập sai, ghi sai hoặc bỏ sót giao dịch gần như được giảm thiểu đáng kể, từ đó giúp ngăn ngừa sai sót và tổn thất tài chính, tránh hậu quả nghiêm trọng. Các hệ thống kế toán thông minh còn có thể nâng cao độ minh bạch và rõ ràng trong báo cáo tài chính, khắc phục những

hạn chế của hệ thống kế toán truyền thống, giúp doanh nghiệp đáp ứng tốt hơn các yêu cầu về tính kịp thời và quản lý tài chính tổng thể.

Theo báo cáo của công ty kiểm toán KPMG (2023), AI trong kế toán có thể giúp doanh nghiệp giảm thiểu tới 40% thời gian dành cho các công việc thủ công, tăng độ chính xác của dữ liệu kế toán đến 95%. AI còn hỗ trợ các doanh nghiệp nhỏ và vừa trong việc lập các dự toán ngân sách và tối ưu chi phí.

**3.4. Giúp nhà quản trị có dữ liệu chuẩn xác để ra quyết định kịp thời**

AI trong kế toán cho phép thu thập và phân tích dữ liệu kế toán theo thời gian thực, giúp nhà quản trị có cái nhìn rõ ràng về dòng tiền, doanh thu, lợi nhuận, chi phí và các chỉ số rủi ro. Các mô hình Machine learning cải thiện độ chính xác của dự báo, tối ưu hóa quy trình ngân sách và quản lý chiến lược. Những báo cáo kế toán quản trị được cập nhật kịp thời và liên tục giúp nhà quản trị ra quyết định nhanh và chính xác hơn, cho phép các doanh nghiệp lập kế hoạch cho các trường hợp dự phòng, tối ưu hóa quản lý dòng tiền và điều chỉnh ngân sách với các mục tiêu chiến lược cho đến dự đoán xu hướng kinh doanh.

**3.5. Tăng cường năng lực cạnh tranh**

Bằng cách sử dụng AI, phân tích dự đoán tích hợp cả biến tài chính và phi tài chính để mô hình hóa các kịch bản trong tương lai. AI có thể kết hợp xu hướng thị trường, số liệu hoạt động và các chỉ số kinh tế vĩ mô, các công cụ dự đoán sẽ giúp các doanh nghiệp không chỉ tối ưu hóa hoạt động mà còn thích ứng linh hoạt với những biến động của môi trường kinh doanh toàn cầu, tạo ra lợi thế cạnh tranh bền vững và thu hút đầu tư. AI đóng vai trò là động lực thúc đẩy đổi mới, không chỉ giúp doanh nghiệp nâng cao hiệu suất nội tại, mà còn củng cố sức cạnh tranh, đảm bảo sự phát triển ổn định dài hạn trong bối cảnh hội nhập kinh tế.

**4. Hạn chế khi áp dụng AI trong công tác kế toán quản trị ở các doanh nghiệp nhỏ và vừa**

Các doanh nghiệp nhỏ và vừa, chiếm phần lớn trong nền kinh tế Việt Nam, khi áp dụng AI trong kế toán quản trị tại những doanh nghiệp này, thách thức

lớn nhất là chi phí đầu tư ban đầu cao nên phải thiết kế và tùy chỉnh các hệ thống công nghệ phù hợp với nhu cầu cụ thể. Các hạn chế mà doanh nghiệp nhỏ và vừa sẽ gặp khi áp dụng AI trong công tác kế toán quản trị như sau:

*Thứ nhất*, chi phí đầu tư ban đầu cho công nghệ là trở ngại lớn. Ngoài chi phí bản quyền phần mềm, doanh nghiệp còn phải chi trả cho tư vấn, triển khai và bảo trì hệ thống - những khoản đòi hỏi ngân sách đáng kể. Nếu thiếu chiến lược dài hạn, việc đầu tư dễ rơi vào tình trạng dở dang hoặc lãng phí.

*Thứ hai*, thiếu hụt nguồn nhân lực kế toán có kỹ năng sử dụng AI và phân tích dữ liệu chuyên sâu là một rào cản lớn.

Dù AI có thể tự động hóa nhiều khâu giúp giảm thiểu khối lượng công việc và thời gian thực hiện, nhưng con người vẫn là yếu tố then chốt trong việc kiểm soát, đánh giá và vận hành hệ thống. Do đó, đội ngũ kế toán của doanh nghiệp cần được đào tạo về kỹ năng số, tư duy dữ liệu và hiểu cách tương tác với công cụ AI để đủ khả năng khai thác tối đa lợi ích AI mang lại thay vì bị công nghệ bỏ lại ở phía sau.

Bên cạnh đó, hệ thống giáo dục hiện tại mặc dù đang có sự điều chỉnh nhưng cũng chưa đáp ứng được nhu cầu thị trường, các chương trình giảng dạy còn ít chú trọng vào các kỹ năng công nghệ hiện đại.

*Thứ ba*, rào cản tâm lý của kế toán viên. Một bộ phận không nhỏ kế toán viên tại các doanh nghiệp này có tâm lý ngại thay đổi hoặc lo sợ AI sẽ thay thế vị trí công tác của mình hoặc gián đoạn quy trình làm việc quen thuộc. Sự phản kháng ngầm này cũng làm chậm tiến trình chuyển đổi số.

*Thứ tư*, hạ tầng công nghệ thông tin và chất lượng dữ liệu. Hạ tầng công nghệ chưa đồng bộ và thiếu chính sách hỗ trợ từ Chính phủ cũng là những thách thức quan trọng. Hệ thống kế toán tại nhiều doanh nghiệp nhỏ và vừa còn manh mún, dữ liệu không đồng nhất và chưa được số hóa hoàn toàn. Nhiều doanh nghiệp đang sử dụng các phần mềm kế toán truyền thống, chưa tương thích hoặc khó kết nối với giải pháp AI mới. Điều này có thể khiến quá trình

triển khai mất thời gian, phát sinh lỗi, hoặc gây gián đoạn trong hoạt động kế toán. Bên cạnh đó, các quy định về chứng từ điện tử và tính pháp lý của các quyết định do AI thực hiện vẫn còn những khoảng trống, khiến các doanh nghiệp nhỏ và vừa e ngại về mặt rủi ro pháp lý.

*Thứ năm*, rào cản từ nhận thức của nhà quản trị. Các nhà quản trị luôn đặt ưu tiên hàng đầu về chi phí đầu tư và quan tâm hiệu quả tức thời, trong khi việc áp dụng AI và đi vào vận hành cần thời gian, thử nghiệm và đo lường. Sự eo hẹp ngân sách cùng với sự mơ hồ về việc vận dụng AI của các nhà quản trị khiến việc áp dụng AI trong công tác kế toán nói chung và kế toán quản trị nói riêng bị trì hoãn.

**5. Xu hướng vận dụng AI trong kế toán quản trị ở các doanh nghiệp nhỏ và vừa**

Việc vận dụng AI với chi phí đầu tư ban đầu cao và còn mới mẻ cùng với sự hạn chế về nguồn lực, công nghệ, nhận thức... nên cần từng bước thực hiện.

*Thứ nhất, bắt đầu với các công cụ AI đơn giản.* Các mô hình Generative AI (như ChatGPT, Gemini, Claude...) đang dần được sử dụng để tóm tắt, diễn giải và phân tích báo cáo tài chính, giúp lãnh đạo dễ dàng hiểu được tình hình doanh nghiệp mà không cần đọc hàng chục trang số liệu. AI có thể chuyển đổi dữ liệu khô khan thành dữ liệu tài chính trực quan và dễ hiểu. Kế toán viên khi đó sẽ chuyển từ người “thực thi” sang người “giám sát và ra quyết định chiến lược”.

*Thứ hai, đào tạo nhân sự về kỹ năng phân tích dữ liệu.* Phát triển nguồn nhân lực kế toán quản trị có năng lực số là yếu tố then chốt. Kế toán quản trị trong bối cảnh ứng dụng AI không chỉ thực hiện chức năng ghi chép và báo cáo mà cần có khả năng phân tích, diễn giải dữ liệu và kết nối thông tin chi phí với mục tiêu chiến lược của doanh nghiệp. Do đó, doanh nghiệp cần chú trọng đào tạo kiến thức về dữ liệu, công nghệ AI và tư duy quản trị bền vững cho đội ngũ kế toán bằng cách tổ chức các khóa đào tạo về AI trong kế toán như OCR, Machine Learning và phần mềm kế toán AI bên cạnh việc nâng cao kỹ năng phân tích dữ liệu và hiểu được cách AI hỗ trợ ra quyết định tài chính.

*Thứ ba, chuẩn hóa, số hóa dữ liệu kế toán và tích hợp sâu rộng với các hệ thống khác.* Trước khi triển khai, doanh nghiệp cần rà soát và chuẩn hóa các quy trình kế toán hiện tại. AI chỉ hiệu quả khi có dữ liệu chuẩn, đồng nhất và dễ truy cập. Đồng thời doanh nghiệp cần số hóa toàn bộ quy trình kế toán để tạo nền tảng dữ liệu đầu vào ổn định cho AI hoạt động chính xác, nên ưu tiên chọn các quy trình có tần suất lặp lại cao và ít ngoại lệ. AI cũng sẽ được tích hợp sâu rộng, liên mạch với các hệ thống khác như CRM, ERP, để tạo ra một hệ sinh thái số toàn diện. Các dữ liệu kế toán sẽ được tự động cập nhật vào hệ thống CRM.

*Thứ tư, lựa chọn phần mềm phù hợp với quy mô doanh nghiệp.* Không phải giải pháp nào cũng phù hợp với mọi doanh nghiệp, mà tùy thuộc vào nhiều yếu tố như quy mô, nguồn lực, ngân sách tài chính... của doanh nghiệp. Các doanh nghiệp nhỏ và vừa có thể chọn phần mềm kế toán tích hợp sẵn AI để tự động hóa nhập liệu và báo cáo. Khi lựa chọn, doanh nghiệp cũng cần lưu ý cân đối giữa mức đầu tư, khả năng mở rộng và yêu cầu bảo mật dữ liệu.

*Thứ năm, kết hợp AI với kinh nghiệm của nhà quản trị để ra quyết định.* AI chỉ hỗ trợ trong việc cung cấp, xử lý thông tin để đưa ra các báo cáo quản trị, nhà quản trị vẫn là người sẽ nhận định các cơ hội, rủi ro kinh doanh từ thông tin kế toán quản trị cung cấp. Do đó quyết định của nhà quản trị bên cạnh dựa vào số liệu và phân tích của AI thì còn dựa vào thực tiễn và kinh nghiệm của họ.

**6. Một số giải pháp đề xuất**

Để có thể thuận lợi áp dụng AI trong công tác kế toán nói chung và kế toán quản trị nói riêng cần có sự đồng bộ từ nhiều đối tượng để đào tạo nhân lực, hỗ trợ và tư vấn cho doanh nghiệp.

+ *Đối với doanh nghiệp:* chủ động tổ chức các khóa đào tạo ngắn hạn về tư duy hệ thống, kỹ năng phân tích dữ liệu và cách thức tương tác với AI cho đội ngũ kế toán hiện tại. Kế toán viên phải thành thạo trong việc hiểu, giải thích thông tin chi tiết do AI tạo ra và làm việc cùng với AI để đảm bảo các kiến nghị của hệ thống phù hợp với các mục tiêu

kinh doanh. Đối với kế toán quản trị, các kỹ năng truyền thống và tạo báo cáo thủ công sẽ được thay thế dần bởi nhu cầu về phân tích dữ liệu, quản lý hệ thống AI và ra quyết định chiến lược. Kế toán viên cần chuyển dịch từ “người nhập liệu” sang “người kiểm soát quy trình”.

+ *Đối với các cơ sở giáo dục:* Kế toán quản trị phải nắm bắt các công nghệ mới và phát triển năng lực về phân tích dữ liệu, công cụ AI và chiến lược kinh doanh. Điều này đòi hỏi các chương trình đào tạo ở các cơ sở giáo dục cần có mục tiêu để đảm bảo các học viên thành thạo trong việc sử dụng các hệ thống tiên tiến này một cách hiệu quả. Các cơ sở giáo dục khối kinh tế cần tích hợp các học phần về Kế toán số (Digital Accounting), phân tích dữ liệu và ứng dụng AI vào chương trình giảng dạy. Việc trang bị cho học viên kỹ năng sử dụng các công cụ như Python, SQL hoặc các phần mềm RPA (như UiPath, Blue Prism) là điều cần thiết từ khi còn đi học. Các cơ sở giáo dục đóng một vai trò quan trọng trong việc chuẩn bị cho thế hệ chuyên gia tiếp theo những kỹ năng cần thiết trong bối cảnh này.

+ *Đối với Nhà nước và các tổ chức nghề nghiệp:* Để AI có thể thuận lợi áp dụng trong các doanh nghiệp còn cần sự tiếp sức từ phía các cơ quan quản lý. Nhà nước và Bộ Tài chính cần sớm ban hành các

hướng dẫn chi tiết về tính pháp lý của chứng từ điện tử được xử lý bởi AI và các tiêu chuẩn bảo mật dữ liệu tài chính nhằm giúp doanh nghiệp yên tâm hơn khi đầu tư công nghệ. Bên cạnh đó, việc cung cấp các gói tín dụng ưu đãi hoặc giảm thuế cho doanh nghiệp thực hiện dự án chuyển đổi số trong lĩnh vực tài chính - kế toán sẽ giúp giải quyết bài toán về chi phí đầu tư ban đầu cao. Các tổ chức nghề nghiệp như VAA, VACPA cũng cần đóng vai trò cầu nối, tổ chức các diễn đàn chia sẻ kinh nghiệm triển khai cho kế toán viên tại Việt Nam.

7. Kết luận

Kế toán quản trị dựa trên AI đại diện cho sự thay đổi mang tính chuyển đổi trong tài chính chiến lược, với tiềm năng nâng cao khả năng ra quyết định, nâng cao hiệu quả và thúc đẩy giá trị trong các tổ chức. Việc tích hợp AI vào kế toán quản trị mang lại lợi ích chuyển đổi cho các tổ chức, nhưng cũng đòi hỏi những thay đổi đáng kể về bộ kỹ năng, đào tạo và cân nhắc đạo đức. Việc sử dụng AI có thể gây ra những rủi ro liên quan đến quyền riêng tư dữ liệu, thiên vị thuật toán và tính minh bạch trong việc ra quyết định. Bên cạnh đó, để triển khai thành công đòi hỏi phải vượt qua những thách thức như rào cản chi phí, chuyên môn kỹ thuật và các mối quan tâm về quy định ■

TÀI LIỆU THAM KHẢO:

Huỳnh Thị Đông (2026). Ứng dụng AI trong đo lường chi phí kế toán quản trị hướng đến phát triển bền vững, Tạp chí Kinh tế - Tài chính, truy cập tại: <https://nghiencuu.tapchikinhthetachinh.vn/ung-dung-ai-trong-do-luong-chi-phi-ke-toan-quan-tri-huong-den-phat-trien-ben-vung-150732.html&link=autochanger>.

Mai Thị Hoàng Minh, Phan Minh Tâm (2026). Tác động của AI đến việc tự động hóa quy trình kế toán tại doanh nghiệp nhỏ và vừa. Tạp chí Kế toán & Kiểm toán, truy cập tại: <https://tapchiketoankiemtoan.vn/tac-dong-cua-ai-den-viec-tu-dong-hoa-quy-trinh-ke-toan-tai-doanh-nghiep-vua-va-nho-d6053.html>.

Nguyễn Thị Hồng Luyện, Nguyễn Thị Minh Phương (2025). Tác động của AI đến kế toán quản trị trong doanh nghiệp dệt may Việt Nam. Tạp chí Kế toán & Kiểm toán, truy cập tại <https://tapchiketoankiemtoan.vn/tac-dong-cua-ai-den-ke-toan-quan-tri-trong-doanh-nghiep-det-may-viet-nam-d4839.html>.

Trần Thế Nữ, (2025). AI trong công tác kế toán tại Việt Nam, Tạp chí Kế toán & Kiểm toán số tháng 1/2025.

Lê Hữu Khôi (2025), Ứng dụng AI trong kế toán: Cách doanh nghiệp tối ưu chi phí, truy cập tại: <https://base.vn/blog/ung-dung-ai-trong-ke-toan/>

Trường Đại học Duy Tân (2026), Vận dụng AI trong kế toán quản trị để lập dự toán ở doanh nghiệp nhỏ và vừa, truy cập tại: <https://is.duytan.edu.vn/study-corner/van-dung-ai-trong-ke-toan-quan-tri-de-lap-du-toan-o-doanh-nghiep-nho-va-vua5di8d>

Marja-Liisa Tenhunen (2025). AI-Driven Management Accounting: A New Frontier in Strategic Finance, at <https://www.sciencepublishinggroup.com/article/10.11648/j.eco.20251404.11>.

Ngày nhận bài: 6/4/2026  
Ngày phản biện đánh giá và sửa chữa: 15/4/2026  
Ngày chấp nhận đăng bài: 29/4/2026

ARTIFICIAL INTELLIGENCE  
IN MANAGEMENT ACCOUNTING:  
APPLICATION TRENDS IN SMALL  
AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES

● BUI THI THANH HIEN

Faculty of Economics and Accounting,  
Quy Nhon University

ABSTRACT:

Artificial intelligence (AI) is increasingly transforming industries, generating both opportunities and challenges for its application in business contexts. This study examines the role of AI in management accounting, with a particular focus on small and medium-sized enterprises (SMEs), which are significantly influenced by economic transformation and global integration. While AI has the potential to enhance the effectiveness and strategic value of management accounting functions, its adoption remains constrained by factors such as high investment costs, limited technological infrastructure, and the capabilities of accounting personnel. Drawing on these considerations, the paper proposes key application trends and offers practical recommendations to support SMEs in effectively integrating AI into their management accounting practices.

**Keywords:** AI, management accounting, trend, small and medium-sized enterprises.