

GIẢI PHÁP NÂNG CAO NĂNG SUẤT HIỆU QUẢ TẠI CÔNG TY CỔ PHẦN MAY VÀ DỊCH VỤ HƯNG LONG

● **ĐỖ THỊ HOA NGÀ**

TÓM TẮT:

Trong bối cảnh hiện nay, các doanh nghiệp sản xuất hàng xuất khẩu phải cạnh tranh khốc liệt về giá gia công, mặt khác áp lực tăng lương cho công nhân cũng ngày càng cao. Có rất nhiều giải pháp để giải quyết bài toán trên như đầu tư máy móc, trang thiết bị dây chuyền hiện đại hoặc tuyển công nhân có tay nghề cao... Tuy nhiên, chi phí để thực hiện các giải pháp đó rất lớn, không phải doanh nghiệp nào cũng đủ khả năng để thực hiện. Vậy lời giải cho bài toán này là gì? Một trong những phương án hiệu quả là nghiên cứu chế tạo cữ gá, nhằm tăng năng suất và chi phí phù hợp. Bài báo này đề cập tới giải pháp tăng năng suất bằng cách nghiên cứu, chế tạo cữ gá áp dụng vào sản xuất nhằm tăng năng suất, chất lượng, giảm áp lực về giá gia công cho doanh nghiệp may.

Từ khóa: giải pháp tăng năng suất, cữ gá, doanh nghiệp sản xuất, xuất khẩu, kinh tế.

1. Đặt vấn đề

Hiện nay, các doanh nghiệp may của Việt Nam ngoài sản xuất để xuất khẩu đã quan tâm đến sản xuất và phát triển thương hiệu trong nước. Tuy nhiên, xuất khẩu vẫn chiếm tỷ trọng và giá trị cao. Trong bối cảnh hiện nay, các doanh nghiệp phải cạnh tranh rất khốc liệt về đơn giá gia công, cũng như nhân công lao động. Do vậy, các doanh nghiệp phải tìm các giải pháp để khắc phục những thách thức đó. Với các doanh nghiệp lớn mạnh, họ có thể lựa chọn tái đầu tư máy móc, trang thiết bị, cũng như tuyển chọn lao động có chất lượng cao. Nhưng chi phí cho việc này rất lớn, sẽ ảnh hưởng tới năng lực của doanh nghiệp.

2. Thực trạng về chế tạo và sử dụng cữ gá tại Công ty cổ phần May và Dịch vụ Hưng Long

2.1. Quy mô hoạt động

Công ty cổ phần May và Dịch vụ Hưng Long có 1 tổ chuyên chế tạo cữ gá trực thuộc phong kỹ thuật. Tổ cữ gá chia làm 3 bộ phận, gồm:

Bộ phận gá sắt; bộ phận gá nhựa khoan tay; bộ phận chế tạo gá nhựa CNC.

Bộ phận gá sắt có 1 người.

Bộ phận gá nhựa khoan tay gồm 2 người: chuyên chế tạo các gá có kích thước nhỏ hoặc cấu trúc gá đơn giản.

Bộ phận chế tạo gá tự động CNC gồm 3 người, chế tạo toàn bộ gá sử dụng cho trên 70 máy lập

trình rải đều trong các dây chuyền sản xuất.

Quy trình chế tạo và sử dụng gá:

Bộ phận mẫu cứng phòng kỹ thuật sau khi hoàn thiện mẫu sẽ gửi cho bộ phận chế tạo gá.

Đối với bộ phận chế tạo gá thủ công: Sơ đồ 1.

Sau khi hoàn thiện gá kỹ thuật viên sẽ vận hành thử, đánh giá chất lượng, hiệu chỉnh (nếu có) sau đó chuyển xuống dây chuyền để sản xuất.

Đối với bộ phận chế tạo gá CNC: Sơ đồ 2.

Sau khi hoàn thiện gá kỹ thuật viên sẽ xuống các máy lập trình để cài đặt vận hành thử, đánh giá chất lượng, hiệu chỉnh (nếu có) sau đó bàn giao cho dây chuyền để sản xuất.

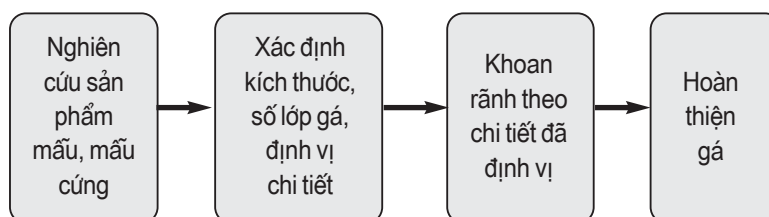
2.2. Hiệu quả sử dụng

Công ty cổ phần May và Dịch vụ Hưng Long đã ứng dụng chế tạo cữ gá vào sản xuất được gần 20 năm và đã đạt được những thành quả nhất định, như: Tăng năng suất của cá nhân và của chuyền; Tăng chất lượng sản phẩm nâng cao vị thế của công ty trên trường quốc tế; Cải thiện được đời sống vật chất và tinh thần đối với công nhân, người lao động.

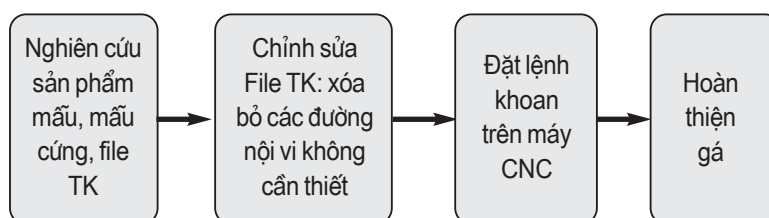
Đề tài nghiên cứu đã khảo sát 40 công nhân sử dụng các loại gá trên máy một kim, máy lập trình và 40 cán bộ chuyền trưởng tại Công ty cổ phần May và Dịch vụ Hưng Long đã cho thấy kết quả như Biểu đồ 1.

Trước năm 2005, Công ty cổ phần May và Dịch vụ Hưng Long đã sản xuất được sản lượng 1.000.000 sản phẩm/tháng [1]. Đây là mức sản lượng khá cao so với các công ty sản xuất cùng loại. Tuy nhiên, lãnh đạo Công ty vẫn không ngừng cải tiến, ứng dụng sáng kiến... để tăng năng suất và chất lượng. Do vậy, từ năm 2005, Công ty đã bắt đầu ứng dụng chế tạo và sử dụng cữ gá trong sản

Sơ đồ 1



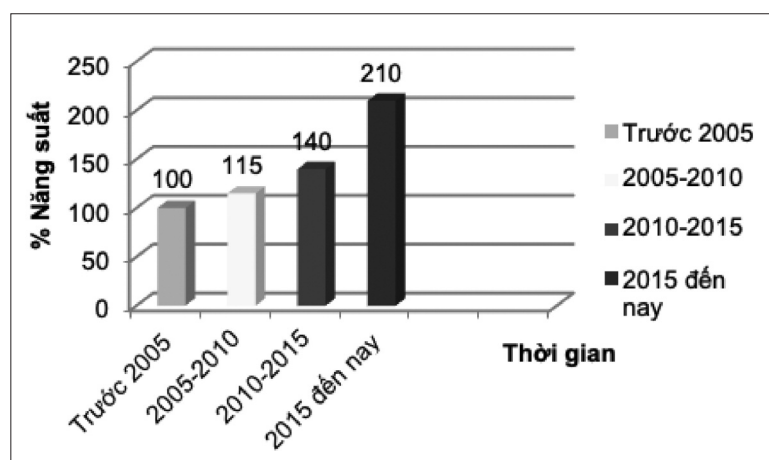
Sơ đồ 2



suất. Năng suất lúc này đã tăng đáng kể, khoảng 15% so với trước năm 2005, mặc dù mỗi dùng gá trên máy 1 kim thông thường.

Năng suất và chất lượng luôn là vấn đề làm cho các nhà lãnh đạo quan tâm hàng đầu để phát triển doanh nghiệp. Từ khoảng năm 2010 - 2015, Công ty đã dành nhiều nguồn lực đầu tư máy móc hiện đại, trong đó có máy lập trình. Mặc dù trong thời gian này số lượng máy lập trình vẫn còn rất hạn chế. Tuy nhiên, đó là điều kiện tiên quyết cho cải tiến năng suất khi mà sức con người chỉ có giới hạn nhất định. Theo thống kê (những công đoạn được sản xuất bằng cữ, gá) năng suất tăng khoảng 25% và hàng tái chế không đáng kể so với khi sản

Biểu đồ 1: Thống kê năng suất công đoạn sản xuất bằng cữ gá



Nguồn: Khảo sát của tác giả

xuất sử dụng gá trên máy 1 kim thông thường. Điều này đã làm cho các nhà quản lý cảm thấy được nức lòng về năng suất và chất lượng, khi mà cạnh tranh về giá nhân công đang là quan tâm lớn của các doanh nghiệp.

Từ năm 2015 đến nay, việc áp dụng chế tạo và sản xuất bằng cữ gá ngày càng được quan tâm. Hiện nay, Công ty Dịch vụ May và Xuất khẩu Hưng Long có hàng trăm máy lập trình và ứng dụng đa dạng để sản xuất các công đoạn, như: chần bông, chần chun, may túi cơi, túi khoá, quay cổ, nắp túi, tra khoá...

Do được chế tạo gá bằng máy CNC, nên thời gian và nhân công chế tạo gá giảm đáng kể, độ chính xác, chất lượng gá được cải thiện rất tốt. Khi sản xuất sử dụng gá bằng máy lập trình nên thời gian gia công công đoạn giảm nhiều [2], ví dụ công đoạn quay cổ cùng một thao tác kẹp các chi tiết may được 6 lần, thời gian giảm khoảng 50%; chất lượng sản phẩm tăng cao, tái chế không đáng kể.

[3] Sản xuất bằng máy lập trình giúp cho công tác sử dụng nhân công được linh hoạt: Chỉ cần thao tác chọn chế độ và đặt bán thành phẩm theo định vị, nên chỉ cần sử dụng công nhân có tay nghề trung bình. Tập trung những công nhân có tay nghề cao cho những công đoạn khó đẩy cao năng suất của tổ hay dây chuyền.

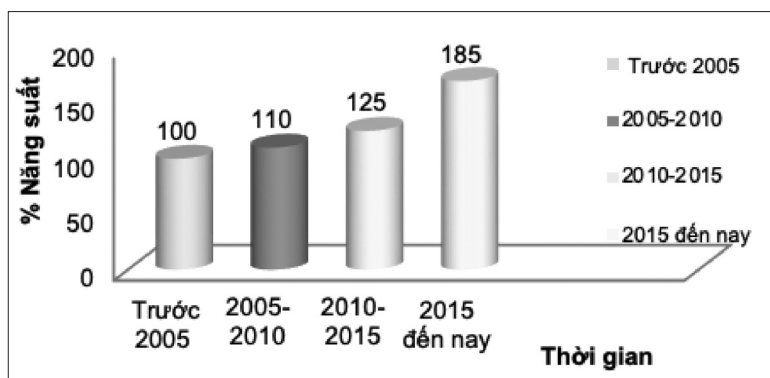
Biểu đồ 2 cho thấy từ khi Công ty bắt đầu ứng dụng cữ gá vào sản xuất thì năng suất và chất lượng bắt đầu tăng lên từ 10 - 25% so với thời

điểm chưa sử dụng cữ gá. Khi ứng dụng công nghệ vào chuyên may, cụ thể là ứng dụng gá trên máy lập trình thì năng suất của chuyên cũng được tăng lên đáng kể so với khi sản xuất bằng gá trên máy 1 kim thông thường, trung bình tăng khoảng 60%. Tuy nhiên, việc đầu tư máy móc hiện đại như máy khoan CNC, máy lập trình... thì không phải doanh nghiệp nào cũng có thể thực hiện được, mà phải căn cứ các yếu tố, như: số lượng sản phẩm của đơn hàng, đơn giá, yêu cầu về chất lượng, tiềm lực kinh tế của doanh nghiệp... Với những doanh nghiệp có đơn hàng nhỏ lẻ, không ổn định, việc đầu tư trang thiết bị sẽ tạo áp lực về chi phí, do vậy cần từng bước ứng dụng cữ gá sản xuất trên máy 1 kim, sau đó trên máy lập trình sẽ mang lại hiệu quả bền vững.

Công ty cổ phần May và Dịch vụ Hưng Long có những điều kiện nhất định, như: chuyên gia công hàng xuất khẩu, đơn hàng sản xuất ổn định, công ty có bề dày lịch sử nhiều năm kinh nghiệm, tiềm lực kinh tế mạnh. Do đó, việc đầu tư máy móc, trang thiết bị hiện đại ứng dụng nghiên cứu, chế tạo cữ gá áp dụng vào sản xuất sẽ giúp cải thiện năng suất, chất lượng, vị thế doanh nghiệp ngày càng được củng cố trên thị trường trong và ngoài nước.

Khi năng suất của chuyên tăng lên, thu nhập bình quân của cán bộ, công nhân trong dây chuyền cũng được cải thiện đáng kể. Đây chính là động lực để họ gắn bó lâu dài với doanh nghiệp. (Biểu đồ 3)

Biểu đồ 2: Thống kê năng suất trung bình của dây chuyền sản xuất

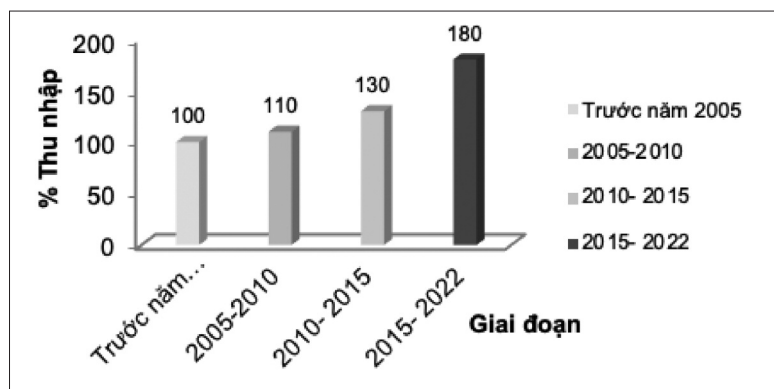


Nguồn: Khảo sát của tác giả

Trước năm 2005, Công ty cổ phần May và Dịch vụ Hưng Long là một trong những doanh nghiệp có bình quân thu nhập của công nhân ở mức cao và ổn định nhất khu vực Hưng Yên. Song, công nhân phải tăng ca tương đối nhiều. Đây chính là nguyên nhân mà lao động ngành May nói chung và một số doanh nghiệp may tại Hưng Yên nói riêng luôn rơi vào tình trạng thiếu người, số lượng không ổn định.

Từ năm 2005 đến năm 2010, Công ty bắt đầu áp dụng chế tạo và

Biểu đồ 3: Thống kê thu nhập trung bình



Nguồn: Khảo sát của tác giả

sử dụng cữ gá trên máy 1 kim để sản xuất và ở giai đoạn này thu nhập trung bình của người lao động đã tăng lên khoảng 10%, do năng suất chung của tổ tăng, chất lượng sản phẩm cao, ít hàng tái chế ở các công đoạn dùng gá. Việc nghiên cứu và chế tạo cữ gá ứng dụng trong sản xuất đem lại lợi ích cho doanh nghiệp và đây chính là hướng tốt nhất để doanh nghiệp tái đầu tư cho sản xuất, cải thiện những vấn đề về năng suất, chất lượng, thu nhập của công nhân.

Từ năm 2010 - 2015, Công ty cổ phần May và Dịch vụ Hưng Long đã là doanh nghiệp dẫn đầu về thu nhập so với các doanh nghiệp cùng lĩnh vực trong tỉnh. So với 5 năm trước đó, mức thu nhập trung bình tăng khoảng 20%. Tuy nhiên, số lượng các loại máy lập trình được trang bị vẫn ở mức hạn chế.

Từ năm 2015 đến nay, chiến lược dài hạn về tăng năng suất, chất lượng và thu nhập cho người lao động đã được quan tâm và đặt lên hàng đầu. Cho đến thời điểm hiện nay, Công ty cổ phần May và Dịch vụ Hưng Long đã có hàng trăm máy lập trình và máy khoan gá tự động CNC. Điều này đã được chứng minh bằng năng suất bình quân/tháng tăng lên rất nhiều, chất lượng sản phẩm đã được đối tác khách hàng đánh giá rất cao, thu nhập trung bình tăng so với 5 năm trước đó khoảng 50%.

Xét nhiều khía cạnh khác nhau, Công ty cổ phần

May và Dịch vụ Hưng Long đang là một địa chỉ mà người công nhân hướng tới bởi những chiến lược về sản xuất cũng như phúc lợi xã hội Công ty đem lại cho người lao động hiện nay.

Giải pháp tăng năng suất trong giai đoạn hiện nay của Công ty không như các ngành công nghiệp khác, mặc dù ứng dụng công nghệ hiện đại vào sản xuất thì cũng chỉ tự động hóa được một phần không lớn trong chuỗi sản xuất sản phẩm may. Do đó, để

tăng năng suất trong các dây chuyền may, ngoài việc nghiên cứu cải tiến thao tác hay cách điều khiển chuyển, khuyến khích công nhân tăng năng suất... thì giải pháp tốt nhất Công ty áp dụng vẫn là:

Thứ nhất: Tăng cường nghiên cứu, chế tạo cữ gá áp dụng cho tối đa các công đoạn trong dây chuyền sản xuất.

Thứ hai: Giành nguồn lực đầu tư các máy móc trang thiết bị đồng bộ để chế tạo gá (máy khoan CNC) và sử dụng gá trên các loại máy lập trình. Tự động hóa càng nhiều công đoạn càng giảm thời gian gia công, tăng năng suất và chất lượng.

4. Kết luận

Trên đây là vấn đề nghiên cứu đã thực hiện tại Công ty cổ phần May và Dịch vụ Hưng Long với những nhận xét cũng như đánh giá về việc nghiên cứu chế tạo, áp dụng cữ gá trong sản xuất, nhằm cải thiện năng suất, chất lượng, tăng thu nhập cho công nhân trong dây chuyền may của doanh nghiệp. Đây là một trong những giải pháp tăng năng suất, chất lượng bền vững, hiệu quả, mặt khác chi phí cũng hợp lý. Đó là cơ sở cho việc thu hút nguồn lao động bởi khi năng suất và chất lượng được cải thiện sẽ là điều kiện tốt nhất để tăng nguồn thu nhập, cải thiện đời sống cho người lao động. Điều này sẽ giúp doanh nghiệp ổn định nguồn nhân lực, người lao động yên tâm công tác, gắn bó lâu dài với doanh nghiệp ■

Lời cảm ơn:

Nghiên cứu này được tài trợ bởi Trường Đại học Sư phạm Kỹ thuật Hưng Yên, trong đề tài mã số UTEHY L.2022.36.

TÀI LIỆU THAM KHẢO:

1. Công ty cổ phần May và Dịch vụ Hưng Long. Truy cập tại: <http://www.mayhunglong.vn/>
2. Dr. D. Vijay Kirubakar Raj and Dr. M. Renuka Devi (2021). Development of stitching jigs for sleeve button placket and sleeve buttonhole placket in mens formal shirt. *IOP Conference Series: Materials Science and Engineering*, 1091.
3. Hubert Jinemann, Bielefeld (1987). *Workpiece holder for sewing the tip area of Neckties*. US Patent Application Number US 4643115.
4. MM Islam, AM Khan and MM Islam. (2013). Application of Lean Manufacturing for Higher Productivity in the Garment Industry in Bangladesh. *International Journal of Scientific & Technical Research*.
5. SK Bahadýr (2014). Balancing the assembly line in garment production by simulation. Available at: <https://www.onlineclothing study.com>.

Ngày nhận bài: 7/10/2022

Ngày phản biện đánh giá và sửa chữa: 7/11/2022

Ngày chấp nhận đăng bài: 17/11/2022

Thông tin tác giả:

ThS. ĐỖ THỊ HOA NGÀ

Trường Đại học Sư phạm Kỹ thuật Hưng Yên

**SOLUTIONS TO INCREASE THE PRODUCTIVITY OF HUNG LONG
GARMENT AND SERVICE JOINT STOCK COMPANY**

● Master. **DO THI HOA NGA**

Hung Yen University of Technology and Education

ABSTRACT:

In the current context, export companies have to compete fiercely in terms of processing prices while the pressure for increasing wages for workers is building up. There are many solutions to solve the above problem such as investing in modern machinery and equipment and recruiting highly skilled workers. However, the cost of implementing these solutions is very high and few companies can afford to do these ways. One of the effective low-cost solutions is to research and make jigs to increase productivity and product quality for garment companies.

Keywords: solutions to increase productivity, jig, manufacturing company, export, economy.